



CLUB FINANCIERO DE SANTIAGO

EL ICE 2025 DA EL SALTO Y ANALIZA LA REALIDAD GALLEGA



Nº
58

ABRIL 2026



¿Quién coordina los aeropuertos gallegos?

ARTÍCULO ESCRITO POR
ROBERTO PREIRA

En estos días de la pasada Semana Santa se han leído y escuchado multitud de opiniones sobre el turismo y ha recobrado actualidad la problemática situación de los aeropuertos gallegos. La solución a la complicada encrucijada no parece que esté fácil de conseguirse, más bien se podría decir que vamos a seguir sufriendo el “vía crucis” actual.

En el CFS hemos estado siempre preocupados por este asunto, motivados para tratar de resolver el conflicto y aportar ideas para lograr un escenario completamente diferente. Ya quisieran en otros lugares disponer de las infraestructuras de las que disponemos en Galicia, con tres aeropuertos en un radio de 170 kilómetros.

Pero ¿de qué nos sirve si no contamos con suficientes

destinos y frecuencias de vuelos y nos hemos obligados a utilizar otros aeropuertos más allá de nuestras fronteras?

En el foro que organizamos en el último trimestre de 2025, con la presencia de la Xunta, concellos de Santiago y A Coruña y el Clúster de Turismo, las conclusiones fueron claras. Se evidenció la necesidad de una gestión coordinada de los tres aeropuertos, de una mayor complementariedad en la oferta de vuelos y de mejorar las conexiones actualmente deficitarias. Todo ello sigue favoreciendo el aumento del número de pasajeros en Sá Carneiro, en Oporto.

Me parece relevante haber alcanzado esa unanimidad en la detección del problema. Falta ahora decidir quién asume esa coordinación de una manera efectiva. Debería corresponder a AENA que, sin embargo, no la está ejerciendo con el acierto,

necesario. La Xunta, por su parte no tiene las competencias para hacerlo. Sin embargo, desde la Xunta se apuesta ahora por una nueva estrategia, en colaboración con AENA para tratar de incorporar nuevas rutas en los aeropuertos gallegos, que estarían impulsadas por el conocimiento que tiene AENA de las mismas, gracias a la información de la que dispone. Los nuevos destinos responden de alguna manera a la demanda del Mercado, por lo que es de suponer que serían sostenibles en el tiempo, y por ello también se conseguiría incrementar paulatinamente el número de pasajeros.

Ya solo faltaría que esta nueva estrategia termine por instalar la coordinación necesaria en nuestros aeropuertos.

ESTE ARTÍCULO FUE
PUBLICADO EN LA VOZ DE
GALICIA, EN SU EDICIÓN DE
SANTIAGO.

ALMUERZOS CFS

Los almuerzos del Club son reuniones con referentes empresariales, sociales o políticos que se celebran con nuestros socios. En las últimas semanas han participado como invitados Marisa López, directora de la Axencia de Doazón de Órganos e Sangue (ADOS); Ramón Gómez Crespo, fundador do Proxecto Home; Pablo Fernández, secretario xeral de Emprego da Xunta de Galicia; y Borja Vereja, portavoz del Partido Popular en el concello de Santiago.



VISITA A LA FÁBRICA DEL GRUPO TGT EN SANTA COMBA

Roberto Pereira y Ramón Sabín han visitado las instalaciones del grupo TGT en Santa Comba. Los recibió Ramón Mandiá, director gerente de la planta Ferrado Verde. Durante este encuentro pudieron conocer las instalaciones y el trabajo de una empresa referente en su sector. El grupo TGT es uno de los principales actores del sector quesero en España, y tiene presencia relevante en Galicia tanto a nivel industrial como comercial.



Los redactores del documento presentaron el ICE acompañados de la conselleira de Economía e Industria, María Jesús Lorenzana, y del presidente del CFS, Roberto Pereira.



El ICE 2025 destaca que Galicia se enfrenta al reto de convertir su potencial en liderazgo

**POR PRIMERA VEZ
EL DOCUMENTO
REALIZA UNA
RADIOGRAFÍA
SOCIOECONÓMICA
DE TODA GALICIA**

El Informe de Conxuntura Económica. Diagnóstico estratéxico de Galicia 2025, editado por el Club Financiero de Santiago (CFS) con el apoyo de la Xunta de Galicia realiza una radiografía socioeconómica de toda Galicia, después de 10 años en los que se centró en la realidad de la provincia de A Coruña.

En la presentación realizada en Santiago, Roberto Pereira, presidente del CFS, puso en valor “el trabajo del equipo redactor, investigadores de la USC que presentan un documento con propuestas para mejorar la competitividad del tejido económico gallego”. Agradeció la presencia en el acto de la conselleira de Economía e Industria, María Jesús Lorenzana, además de destacar “el apoyo decidido de la administración autonómica para la edición de un informe económico que será una herramienta de análisis económico al servicio del conjunto de Galicia”.

La titular de Economía e Industria destacó en su intervención “o magnífico traballo de análise realizado polo equipo redactor”. Trasladó un mensaje optimista matizado por la prudencia del momento geopolítico actual e incidió en la posición de Galicia y en las ventajas competitivas con las que cuenta. “Galicia ten un tecido productivo,

talento e recursos como a auga, o vento e os recursos minerais que nos colocan nunha mellor posición”, indicó.

El informe ha sido elaborado por un equipo de economistas integrado por María Bastida, docente de Organización de Empresas y Comercialización; Miguel Vázquez Taín, profesor titular de Economía Pública y Sistemas Fiscales; y Javier Turienzo Riveiro, docente de Organización de Empresas y Comercialización, todos ellos vinculados a la Universidade de Santiago de Compostela (USC).

El documento ofrece una radiografía amplia, rigurosa y estructural de la economía gallega, organizada en torno a cinco grandes planos de decisión: empresa, mercado, territorio, instituciones y ecosistema. “El objetivo no es solo describir cómo está Galicia, sino identificar qué factores explican sus límites actuales de crecimiento y bajo qué condiciones puede dar un verdadero salto competitivo” indican los autores.

Según el análisis presentado, Galicia no presenta un problema principal de falta de iniciativa empresarial ni de ausencia de capacidades básicas, sino una brecha persistente entre el esfuerzo que realizan sus empresas y la capacidad real de transformar ese esfuerzo en productividad, valor añadido y posiciones de mayor rentabilidad dentro de las cadenas de valor. Galicia dispone de una base empresarial activa, con una mejora de su capital humano, con inserción internacional y con avances en digitalización básica. Pero estos progresos no se traducen en una mejora equivalente del valor añadido por trabajador ni en una acumulación suficiente de capacidades organizativas.

El documento detecta una divergencia entre formación y utilización efectiva del talento. El nivel educativo de la población mejora y la tasa de paro se acerca a la estatal pero se detecta un desajuste entre la oferta formativa y la estructura productiva, así como una infrautilización del capital humano cualificado.

La microescala empresarial es otro de los elementos en los que se pone el foco. La economía gallega sigue dominada por micro y pequeñas empresas, con una presencia insuficiente de compañías medianas capaces de invertir con continuidad, profesionalizar su gestión, integrar innovación de manera sistemática e internalizar funciones críticas.

La falta de tamaño se traduce en una restricción operativa concreta que se traduce en dificultad de asumir costes fijos de crecimiento, explorar nuevos mercados, incorporar tecnología, cumplir estándares regulatorios complejos o avanzar hacia fases de mayor valor dentro de la cadena productiva.

En cuanto a la internacionalización, Galicia presenta una exposición al exterior superior a la media española. Sin embargo, el ICE detecta que exportar más no siempre equivale a capturar más valor. Una parte significativa de la inserción exterior gallega se produce desde posiciones intermedias de la cadena de valor, con dependencia de decisiones estratégicas tomadas fuera del territorio y con capacidad limitada para apropiarse de las fases donde se concentran mayores márgenes, conocimiento y poder de mercado. El reto sería vender fuera en mejores posiciones y con mayor control sobre el valor generado.

El documento recuerda que la Comunidad cuenta con recursos naturales, base industrial y capacidades científicas, pero deben existir las condiciones adecuadas para activarlos. Se destaca la necesidad de mejorar la conectividad, la previsibilidad regulatoria, la capacidad administrativa y la cooperación empresarial. Se recomienda la cooperación estructurada entre empresas como una de las recetas que puede desbloquear el crecimiento de muchas pymes sin perder su autonomía.

El Informe de Conxuntura Económica. Diagnóstico estratéxico de Galicia 2025 lanza una advertencia y abre una oportunidad. Galicia no puede conformarse con ser una economía activa y exportadora. En una época marcada por el dinamismo económico, Galicia tiene la oportunidad de capturar una mayor parte del valor que contribuya a generar posicionamiento, empleo y riqueza. La comunidad dispone de base empresarial, talento, recursos naturales y capacidades científicas suficientes para dar ese salto competitivo. Ese salto exige estrategia, cooperación y un entorno que facilite crecer. El texto concluye que el reto es convertir ese potencial en liderazgo económico.

Todas las ediciones del Informe de Conxuntura Económica, con cifras anuales desde 2016 hasta 2025, conforman una importante biblioteca que se puede consultar en la web del Club Financiero de Santiago, en el apartado de ‘Proyectos’.

“Estamos en la avanzadilla de la minería moderna y sostenible”

José Antonio Valencia, director general de Erimsa, es una de las personas que mejor conoce la evolución de la compañía desde dentro. Vinculado a la empresa desde 1989, ha desarrollado en ella toda su trayectoria profesional. Tras dirigir dos plantas y ejercer como director técnico desde 2009, asumió la dirección general en 2020.

Erimsa acumula más de cuatro décadas de trayectoria desde sus orígenes en Galicia, ¿Cómo ha evolucionado la compañía hasta el momento actual y cómo describiría su posición en el contexto económico e industrial de hoy?

Es evidente que después de 40 años, toda la actividad minera ha evolucionado. No se concibe un modelo de minería que no sea moderna. Por eso, entiendo que tiene que ser una minería sostenible y segura, como no cabría de otra manera. Y tiene que ser muy respetuosa con el medio ambiente y con el resto de las actividades que se desarrollan alrededor. Nosotros hemos ido evolucionando siempre en ese sentido porque no cabe otra minería que no sea totalmente segura y que no sea inofensiva para el medio ambiente. ¿Cómo hemos llegado a esta evolución? Porque contamos con equipos más modernos, que no emiten emisiones como podían ser antiguamente, que permiten un aprovechamiento mayor del agua. Nosotros reciclamos aproximadamente el 93 % del agua que usamos, trabajamos en circuito cerrado. No tenemos escombreras de ningún tipo. Además, utilizamos todo el material que procesamos. El que no nos sirve como producto final, nos sirve para restaurar en nuestras propias explotaciones. Ese es el camino que nosotros hemos ido siguiendo a través de estos 40 años. Considero que estamos en la avanzadilla de la minería moderna y sostenible.

¿Cómo contribuye el cuarzo en la cadena de valor del silicio y en su aplicación en tecnologías clave vinculadas a la transición energética?

El cuarzo es la materia prima de donde se extrae el silicio, considerado a nivel europeo dentro de las 25 materias primas críticas a proteger. Forma parte muy activa en la metalurgia, por ejemplo, del acero, que



José Antonio Valencia, director general de Erimsa.



Cabina de control de una de las plantas de producción.

necesita un tanto por ciento de silicio el hierro para convertirlo en acero, para dar esa dureza. En la metalurgia del aluminio le da maleabilidad, le da flexibilidad. ¿Te imaginas una ventana de aluminio que tú la toques y a la más mínima flexión se rompiese? También estamos totalmente presentes en las telecomunicaciones. Es un superconductor y se usa en todo tipo de placas. Contribuimos en el ámbito sanitario. Del silicio se hacen prótesis de silicona y mucho utillaje como tubos y catéteres. Prácticamente el 90 % de los materiales de un coche tienen algo de silicio: los tapizados, los asientos o el motor, que generalmente es de aluminio. Y más en los coches eléctricos. Las baterías llevan una composición muy elevada. **El Gobierno ha aprobado el pasado mes de marzo el I Plan de acción para la gestión sostenible de las materias primas minerales 2026-2030, ¿considera que el cuarzo está suficientemente reconocido como recurso clave?**

El cuarzo es un desconocido, porque es mucho más fácil hablar de otros elementos dentro de la industria. La mayoría de la gente no relaciona la palabra cuarzo con la palabra silicio. A nivel de protección, vamos a ver cómo se desarrolla. Una cosa es decir que vamos a hacer y otra cosa es ver el grado de cumplimiento de lo que se dice. En el momento en que esté vigente, seguramente seremos uno más y tendremos la misma protección, o quiero entender que sera así.

¿Cuáles son hoy los principales retos para el sector extractivo en España?

En España tenemos una minería

muy cualificada, moderna y que cumple. Es una de las actividades más regladas y reguladas. Para obtener un derecho minero debemos cumplir muchísimas obligaciones que la mayor parte de la gente no alcanza a imaginar. Por lo tanto, pediría que todos aquellos procedimientos que tenemos que seguir para obtener un derecho minero se intentasen acortar. No digo que se pida menos, digo que se acorten los tiempos. Para las empresas sería muy positivo porque el fin de las compañías, en general, es crear riqueza a su alrededor. Con estos tiempos tan largos, muchas veces caes en la desesperación.

¿Qué más necesidades tiene el sector en el marco regulatorio-administrativo?

Un poco de política proteccionista para las energías y combustibles, sería un empujón que se le podría dar a la minería. No solamente lo sufrimos nosotros, lo sufre la industria en general. Es una pelea constante el intentar mantener un coste, porque es ajeno a tu labor. Si no se ayuda a la agricultura, a la ganadería, y a la industria, mala base tenemos para construir un país.

En un contexto en el que la sostenibilidad es clave para la industria, ¿cómo se traduce ese compromiso en prácticas reales dentro de Erimsa?

Lo tenemos bastante asumido. A la hora de extraer, somos una compañía diferenciada. Nuestra restauración es inmediata. Hacemos una minería de transferencia. Cuando llegamos a una finca, automáticamente quitamos la capa de tierra vegetal, porque va a ser la capa que luego nos va a servir para restaurar. La tratamos para que no pierda sus condiciones físico-

químicas y hacemos un cribado. El hueco que generamos al extraer el material, al mismo tiempo, lo rellenamos. Solo nos llevamos una pequeña fracción de lo que estamos procesando, entre un 8 y un 10 %. El otro 90 % vuelve al mismo hueco de explotación. Enseguida lo adaptamos para que quede otra vez en condiciones y le echamos la capa de tierra vegetal encima. Si la finca es de una hectárea o una hectárea y media, en menos de dos meses ya hemos recogido, nivelado y restaurado. En nuestra trayectoria en Galicia, hemos trabajado entre 1.250 y 1.300 hectáreas. Hemos alquilado fincas a unos 800 dueños diferentes, gente que se dedica a la agricultura y a la ganadería. 40 años después, no hemos tenido ninguna queja. Centrándonos en la zona de Ordes, el número de vacas ha aumentado y el número de granjas ha disminuido, porque la superficie apta para praderío ha aumentado. Fincas que estaban abandonadas, que no eran fáciles de trabajar, después de haber pasado nosotros por ellas, son fincas mucho más fáciles. Si eran abruptas, ahora puedes entrar con tractor. Los ganaderos de la zona las han comprado a sus antiguos dueños. Han aumentado la superficie: a mayor superficie de pasto, mayor cantidad de vacas. Creo que es relevante que la restauración sea simultánea y que contribuya al desarrollo de otras actividades. **¿Dónde le gustaría ver a Erimsa en los próximos años?** Como siempre: como una empresa puntera a la hora de hablar de sostenibilidad, de compromiso medioambiental y, tan importante como lo anterior, de seguridad.



LA ESGACO SE CONSOLIDA

La Escuela Gallega de Consejeros (ESGACO), impulsada por CFS, se consolida y, durante estos meses, desarrolla ya su tercera edición. Se trata de un curso dirigido a los directivos de la empresa familiar gallega, que constituyen una parte destacada de nuestro ecosistema empresarial.

La inauguración de esta edición contó con una sesión a cargo de Joaquín Pérez Bellido, presidente y consejero delegado del grupo Pérez Rumbao. Asimismo, Elena Rivo, directora de la Cátedra de la Empresa Familiar de la Universidade de Vigo, impartió otra sesión. La Asociación Gallega de la Empresa Familiar clausurará el curso el 27 de mayo.

Este programa formativo se imparte en colaboración con Garrigues y cuenta con el apoyo de la Xunta de Galicia.