



# “LA FUSIÓN SUPONDRÍA 3,8 MILLONES DE EUROS MÁS PARA LOS VECINOS”

MIGUEL A. VÁZQUEZ TAÍN, ECONOMISTA



# Las oportunidades de las economías locales

Cuando se efectúan análisis en torno a el atractivo de los territorios, ya sean ciudades, regiones o países, los factores a tener en cuenta hacen mención al tamaño, a las condiciones de accesibilidad, al análisis demográfico y a los sentimientos y aptitudes de poder crear y generar oportunidades de futuro. Recientemente, la OCDE acaba de publicar un interesante informe en el que reseña los cuatro factores necesarios que deben estar incluidos en lo que denomina una guía de actuaciones. Se refiere a las conexiones de negocios, constituidas por los intercambios internacionales de bienes, servicios y capitales; las conexiones humanas, integradas por los flujos internacionales de personas, normalmente visitantes y migrantes; las conexiones de conocimiento, aquellas relacionadas con las actividades de innovación, investigación y desarrollo, tanto públicas como privadas; y, finalmente, las conexiones de infraestructura, que permiten visibilizar las redes físicas y numéricas que un territorio pone a disposición de los actores y agentes nacionales e internacionales, condicionando la intensidad de los distintos flujos entre el territorio objeto de análisis y sus "partners" internacionales.

Si escudriñamos la realidad gallega sobresalen ciertos rasgos diferenciales. Nos caracterizamos por disponer de una población muy dispersa y atomizada. Un total de 119 concellos de los 313 existentes (esto es el 38 %) posee menos de 2.000 habitantes, agrupando tan solo al 5,4 % de la población gallega. Dicha dispersión poblacional hace que, por ejemplo, en la provincia de Ourense el 75 % de sus municipios posea menos de 2.000 habitantes. La existencia de dicha gran pléyade de municipios de escaso tamaño poblacional va asociada a una escasez de concellos con poblaciones



Fernando González Laxe  
Expresidente de la Xunta de Galicia

mayores de 50.000 habitantes, al punto que solo se contabilizan siete, y de ellos solo tres superan los 100.000 habitantes (Vigo, A Coruña y Ourense). Asimismo, otro de los rasgos es la nítida concentración de la población tanto territorialmente (la población de las provincias de A Coruña y Pontevedra aglutina al 76 % de la población total) como espacialmente, localizada preferentemente en la franja occidental frente a la zona del interior (72 % por 28 %, respectivamente). Y, por completar el análisis, la población gallega está muy envejecida. La media asciende a 47,8 años, cuatro más que los promedios españoles; destacando por su longevidad los habitantes de las provincias de Ourense y Lugo, con medias poblacionales de 51 y 50,3 años, respectivamente, muy por encima de las otras dos provincias. Así las cosas, el 25,8 % de la población posee más de 65 años, por solo el 11,5 % por debajo de los 14 años. Esa estructura por edades, tan singular y específica, se acrecienta en la Galicia del interior, donde la población vive más años y los índices de dependencia senil son más elevados. La conclusión

más palmaria es que en los concellos más pequeños, los menores de 1.000 habitantes, el 44 % de la población supera los 65 años, por tan solo el 22,8 % que contabilizan los concellos superiores a 10.000 habitantes.

Ante estas circunstancias proceder a la puesta en práctica de un plan de atraktividad y seducción territorial, que permita incrementar el grado de productividad y competitividad exige, de una parte, un diseño de vertebración territorial de Galicia; y, de otra parte, unas actuaciones en referencia a los tamaños y funciones municipales. Las primeras, corresponden a las instancias autonómicas donde, por el momento, seguimos a la espera de una necesaria actualización de las condiciones básicas tanto internas como de inserción en los espacios peninsulares y europeos. Y las segundas, le corresponden a los municipios y a sus relaciones con los entornos próximos.

No cabe duda que los municipios deben establecer actuaciones que vayan en consonancia con las opciones de consorcios, empresas mixtas, áreas metropolitanas y definición de espacios funcionales, según y atendiendo a los distintos servicios y exigencias de la población y empresas. De no actuar en esta línea, las estructuras poblacionales, y las de los servicios, acabarían colapsadas por un lado; y obsoletas e ineficientes, por el otro.

Los riesgos de una exclusión y marginación aumentan para una parte significativa de la población en la medida que se constata una amplia dinámica divergente dentro de cada territorio. Es decir, las brechas económicas, sociales, técnicas y digitales son cada vez mayores. Y, como consecuencia de ello, querer afrontar una mayor competitividad y atraktividad territorial con unidades pequeñas se antoja imposible. Actuemos.

# REVISTA DE PRENSA

## Empresas gallegas contra la huella de carbono

Los grupos gallegos Urovesa, Pérez Rumbao y Castrosúa, forman parte de las 27 empresas que, para ayudar a reducir la huella de carbono en el sector del transporte, presentan un proyecto llamado "Soluciones a las nuevas necesidades de movilidad eléctrica basadas en criterios de sostenibilidad y conectividad".

Este plan, con el que buscan captar ayudas a través del PERTE del vehículo eléctrico, tiene prevista una inversión que rondará los 200 millones de euros. Además supondrá la creación de más de 3.000 empleos en algunas comunidades autónomas como Galicia o País Vasco. Con esta iniciativa se busca la electrificación y conectividad de los vehículos con el fin de llegar a reducir el impacto medioambiental que estos producen.



## Congalsa premia las recetas de sus trabajadores

Congalsa realizó por tercer año consecutivo su concurso de recetas elaboradas por sus trabajadores. A este certamen, que empezó en 2020 con la idea de promover la dinamización a nivel interno, acudieron 26 participantes. Este año, los encargados de escoger a los ganadores fueron los chefs Kike Piñeiro y Eloy Cancela que se decantaron por Andrés Mouzo en la categoría de entrante, Irene Souto para el plato principal y Reyes Vidal con el postre.

En la misma semana, Congalsa estuvo presente en la feria *Seafood Global* de Barcelona donde presentó *Nowtural*, una propuesta que facilita a los clientes las raciones recomendadas de productos del mar.



## Luckia contará con una nueva sede en A Coruña

El Ayuntamiento de A Coruña aprobó la licencia de obra para la nueva sede del Grupo Luckia Gaming. Esta se situará en el polígono de A Grela, en una parcela próxima a Marineda, y se inaugurará en el verano de 2024.

El arquitecto escogido para realizar el diseño del edificio es Carlos Rubio Carvajal, autor de las estaciones intermodales de Santiago, A Coruña y Ourense. Luckia, que en 2019 facturó 584 millones de euros, requerirá una inversión de 15 millones de euros para la construcción del edificio. Este contará con cuatro plantas de oficinas y otras cuatro subterráneas, además de servicios para los trabajadores como un gimnasio, comedor o aulas de formación.

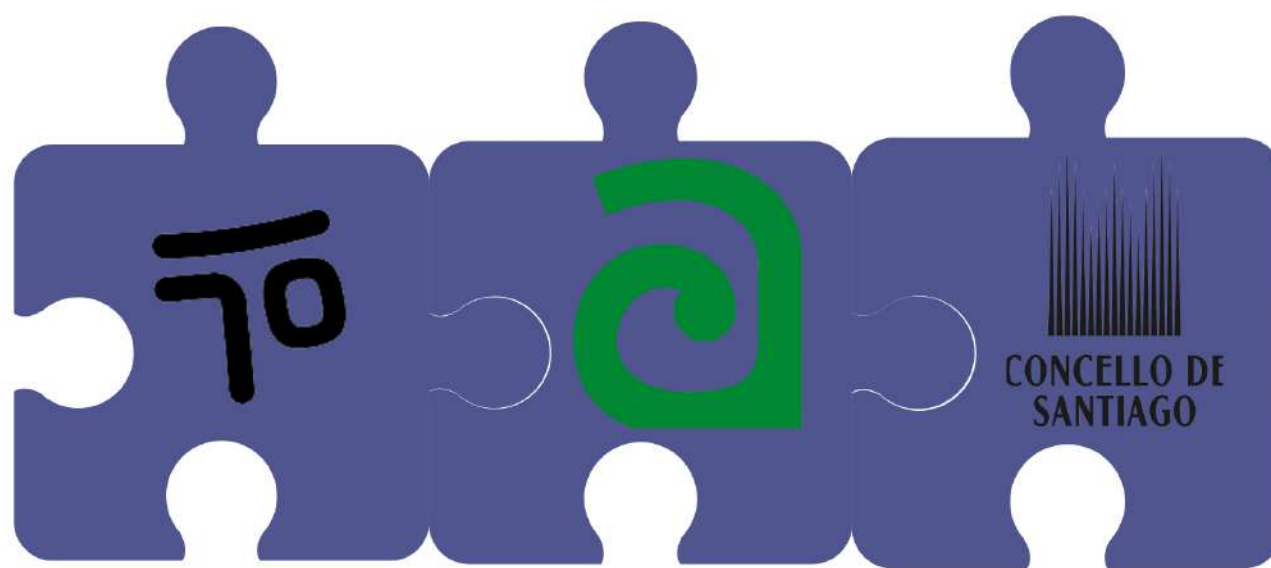


## Jealsa y la UVigo crean los premios We Sea

La empresa conservera Jealsa se une a la Universidad de Vigo para crear los Premios We Sea, dos distinciones que surgen en base a la economía circular y sostenibilidad. Uno de los galardones reconocerá el mejor trabajo de fin de grado y otro premiará al mejor trabajo de fin de máster. Los Premios We Sea llevan el nombre del propio programa de Responsabilidad Social Corporativa de Jealsa, un plan pionero que contribuye a mejorar el bienestar económico-social y el entorno natural. El objetivo de estos galardones es reconocer las mejores prácticas de sostenibilidad e incentivar la formación e investigación en materia de innovación y modernización del sistema productivo y desarrollo sostenible.



# La fusión de Ames, Teo y Santiago supondría 3,8 millones más para los vecinos



- El profesor Miguel A. Vázquez Taín explica que al unirse los tres municipios los ingresos de los vecinos se incrementarían un 10,4 %
- “Un mayor tamaño conlleva mayor capacidad para presentar proyectos viables ante subvenciones”, resalta el presidente del Consello Galego de Economistas

La unión de municipios tiene como principales beneficios la creación de ayuntamientos más grandes, el fortalecimiento y mayor eficiencia de los servicios públicos y el adelgazamiento de la estructura política y administrativa. Al valorar la posible fusión entre Ames, Teo y Santiago, uno de los argumentos de mayor peso es la financiación adicional que tendría el nuevo municipio resultante.

El actual régimen de financiación local favorece a los municipios de mayor tamaño. Concretamente, existen cambios en el modelo de financiación para los ayuntamientos que superan los 75.000 habitantes, donde se encuentra Santiago de Compostela, y

los de menos, como Ames y Teo.

En 2019 y según la financiación de entidades locales, Teo recibió 3,6 millones de los tributos del Estado, lo que supuso 192,7 euros por habitantes. Por su parte, Ames recibió 6,4 millones de euros que representaron 201,6 euros por habitante. En cambio, Santiago de Compostela, al ponderar en un régimen de financiación de mayor tamaño, recibió 26,8 millones, lo que conllevó 273,8 euros por habitante. Miguel A. Vázquez Taín, profesor de Economía en la Universidade de Santiago de Compostela y presidente del Consello Galego de Economistas explica que al fusionarse estos tres municipios los ingresos para todos los

vecinos de Ames, Teo y Santiago se aproximarán a la financiación media por habitante de la capital gallega. “En su conjunto, la fusión de los tres ayuntamientos contaría con unos 3,8 millones de euros adicionales por año solo de la participación en los tributos del Estado, esto supone un incremento del 10,4 %”, calcula Vázquez Taín. Este aumento se corresponde con el cálculo de la cesión de tributos de los vecinos de Ames y Teo, que, al fusionarse con Santiago de Compostela, se beneficiarían del régimen de financiación para ayuntamientos de más de 75.000 habitantes.

Para poner en perspectiva el alcance

	Total ingresos líquidos	Participación Tributos Estado (PTE)	€/hab del PTE
<b>Santiago</b>	110.757.056,00	26.794.908,74	273,8
<b>Ames</b>	24.523.810,40	6.451.415,33	201,6
<b>Teo</b>	13.539.755,00	3.619.111,00	192,7

Los últimos datos publicados (de 2019) del total de ingresos líquidos de los tres ayuntamientos, la cantidad que reciben de la participación en los tributos del Estado y lo que esto supone en euros para cada habitante

de estos beneficios, Vázquez Taín recuerda que “la participación en los ingresos del Estado representa el 25 % del total de los recursos de los municipios”.

Por otra parte, “la recaudación por tributos propios no necesariamente tendría que incrementarse, esto dependería de las decisiones que se tomasen en relación con los tipos impositivos por parte del gobierno del nuevo municipio”, reflexiona el economista Miguel A. Vázquez Taín. “En todo caso, la normativa contempla mayores márgenes para la fijación de los tipos impositivos para los municipios de mayor tamaño. No obstante, en la práctica los ayuntamientos están aprobando tipos en la parte baja de los márgenes con los que cuentan actualmente, por lo que no es probable que aplicasen márgenes adicionales”. Anivel económico también beneficiarían a esta unión las ayudas extraordinarias a las fusiones municipales por parte de los gobiernos autonómicos, que están recogidas en el artículo 13 de la Ley de Bases del Régimen Local. Por último, Vázquez Taín destaca que: “Un mayor tamaño conlleva mayor capacidad para presentar proyectos viables ante subvenciones”.

#### Cuestiones sociales

La fusión de estos tres ayuntamientos supondría un aumento de los recursos financieros para las arcas municipales, y su nueva administración tendría más peso a nivel autonómico y nacional, pero la verdadera razón de ser de la misma es el aumento en el nivel de bienestar social de los vecinos.

La mejora en los servicios públicos es el pilar fundamental de esta unión. Incrementar la cantidad, la calidad y la eficiencia de los servicios públicos es



El presidente del Consello Galego de Economistas y profesor de la Universidade de Santiago de Compostela, Miguel A. Vázquez Taín, analiza los datos económicos que resultarían de la fusión entre Teo, Ames y Santiago

la principal justificación de esta fusión. La racionalidad en el empleo de los recursos disponibles —determinados gastos de personal y de explotación se podrían reducir, evitando redundancias y duplicidades—, junto con las economías de escala permitirán una mejora en los servicios públicos.

En todo caso, para alcanzar estos objetivos, se necesita también una integración real en lo que a territorio, ciudadanía, actividades y economía se refiere —cosa que ya acontece en Santiago, Ames y Teo—, y una cultura y una predisposición, fundamentadas en unas bases previas de colaboración entre los agentes que tienen que materializar esa fusión, los gobiernos locales.

Esta capacidad de integración previa

a la fusión es la que marca tanto los ritmos como las posibilidades de éxito de la misma.

En este caso, la integración social de Santiago, Ames y Teo sobrepasa los lazos institucionales y administrativos entre los tres concellos, en los cuales, salvo casos puntuales, la colaboración es prácticamente nula, lo que genera la necesidad de establecer un plan de integración paulatino y coherente con los objetivos de los tres alcaldes como paso previo a la fusión municipal, que podría darse a medio plazo.

La Xunta de Galicia ha elaborado a principios de este año una encuesta sobre la reforma del mapa municipal indica que el 83 % de la población es favorable a la fusión voluntaria de concellos.

# LAS ACTIVIDADES DEL CLUB

## Vuelven los almuerzo a la sede del Club Financiero de Santiago



De izquierda a derecha: Rafael Cuiña, exalcalde de Lalín; José María Fernández, Jael Joyería; Rosa Blanca Rodríguez, Espina & Delfín; Ramón Sabin, Sabin Abogados; Nava Castro, directora de Turismo de Galicia; Roberto Pereira, Club Financiero de Santiago; Cándido Pazos, escultor; Delmiro Prieto, Down Galicia; Francisco Villar, y Manuel Martín García, Martín Gómez Abogados

Rafael Silva, HM Rosaleda; Emilio Mato, Construcciones EMAC; Miguel Vázquez Taín, USC; Juan José Fajardo, JJ Chicolino; Margarita Hermo, Jealsa; Roberto Pereira, CFS; Valentín González Formoso, presidente Deputación da Coruña; Margarita Iglesias, jefa gabinete Deputación da Coruña; Marcos Arroyo, Grupo Puentes; Ramón Sabin, Sabin Abogados, y Jesús García, Ulla Oil





José Ramón García, presidente de Moonoff; Manuel Gens, vicepresidente de GDI; Rafael Rey, CEO de Ofireyco; José Manuel Cánovas, consejero delegado de Audicon; Adolfo García, director regional Galicia sur del Banco Sabadell; Roberto Pereira, presidente del Club Financiero de Santiago; Cristina García de Albéniz, directora de El Corte Inglés de Santiago; Fuencisla Díaz, directora de Comunicación y Relaciones Institucionales de El Corte Inglés en Galicia, y Pati Blanco, exdirector regional de comunicación de El Corte Inglés



José Luis Mateo, director general del Obradoiro CAB; Rosa Blanca Rodríguez, administradora solidaria de Espina & Delfín; Roberto Pereira, presidente del Club Financiero de Santiago; Moncho Fernández, entrenador del Obradoiro CAB; Ana Costa, general manager de Deltacargo; Rafael Sabucedo, administrador único de Deltacargo; Ramón Salgado, director de Limpiezas Salgado; Lilia Fernández, directora oficina del Banco Santander; Ramón Sabín, abogado de Sabín Abogados, y Manuel Cheda Martínez, director de INCIS - Instituto de Comunicación e Investigaciones Sociológicas



CASOS DE ÉXITO | IÑIGO LÓPEZ-PIZARRO VILAR

# Seguridad en las finanzas

Iñigo López-Pizarro lleva gran parte de su vida dedicándose al sector de las finanzas. En la actualidad es director de la sede compostelana, y única en Galicia, de Inversis Banco, entidad para la que empezó a trabajar en 2009. Su experiencia laboral no termina ahí pues, en 1994 empezó a trabajar en Mapfre, empresa donde estuvo más de una década y en la que se dedicaba a potenciar la red de agentes, ayudarlos a vender y formarlos.

A pesar de sus más de 20 años trabajando en el mundo de las finanzas, la formación de López no cesa y recientemente realizó un curso de asesoramiento que actualmente es imprescindible para poder desarrollar las funciones de su cargo.

En el 2014, el banco andorrano AndBank pasó a ser el accionista principal de Inversis al comprar su banca personal y privada. “Inversis Banco sigue como tal a nivel institucional, pero la parte de retail o cliente minorista la compró AndBank”, explica López-Pizarro.

El asesor resalta que Inversis trabaja

con productos de terceros por lo que no existen conflictos de intereses: “Este es un modelo de negocio atractivo ya que al ser autónomos con quien realmente nos casamos es con el cliente. Cuando este acude a nosotros, lo primero que hacemos es profundizar en sus necesidades, en sus expectativas de inversión y así determinar su perfil y poder hacer un proyecto de inversión”.

Aunque Inversis focaliza sus miras a una inversión global, tanto a nivel sectorial como geográfico, López-Pizarro hace una valoración de la economía local: “Siendo residente en Santiago y desarrollando aquí mi profesión veo bastantes temas en los que se precisa financiación. Cualquier proyecto de crecimiento o de expansión la necesita, pero venimos de una crisis provocada por el coronavirus que no ha sido gratuita para muchas empresas”.

La covid-19 y la actual guerra entre Rusia y Ucrania fueron dos factores fundamentales que afectaron de manera crucial a la economía. “Las empresas deben ser capaces de visualizar ese contexto y anticiparse al futuro, con

cierta visión de negocio, pero también con datos que nos ayuden a objetivar decisiones que no solo pueden basarse en la intuición o en la experiencia”.

Un tema de actualidad que genera diferentes posturas es el de las monedas virtuales, su presencia en los mercados y su fiabilidad. “Las criptomonedas son activos que han venido para quedarse, no obstante, son activos de alto riesgo y volatilidad con el agravante de no estar regulados”.

Como asesor financiero y conocedor de los diferentes tipos de clientes que existen define al gallego como un cliente conservador. “Sin embargo, dados los bajos de interés, los gallegos han ido asumiendo mayor riesgo en la inversión durante estos últimos años”.

A la pregunta de cuál es su previsión para el panorama económico de 2022, Iñigo López responde: “Hay mucha incertidumbre, pero en los momentos de crisis siempre surgen buenas oportunidades. Vemos buenos momentos para construir carteras a medio o largo plazo aprovechando los bajos precios del mercado”.

